

IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA INTEGRAL DE DESARROLLO MUNICIPAL EN MAYARÍ

IMPLEMENTATION OF THE COMPREHENSIVE DEVELOPMENT PROGRAM IN MAYARI MUNICIPALITY

Ms. C. Yordanka Ramírez Aguilar. yramireza@uho.edu.cu

Ms. C. Ángel Juan Otero Méndez. aoterom@uho.edu.cu

Ms. C. Mailyn Matos Cordovi. mmatosc@uho.edu.cu

Fecha de recepción: 12 de diciembre de 2018

Fecha de aceptación: 7 de febrero de 2019

RESUMEN

Se presentaron los resultados obtenidos por el Centro Universitario de Mayarí en la implementación del Programa Integral de Desarrollo Municipal, a partir del año 2015. Para ello, se usaron la revisión de documentos y la entrevista a especialistas como técnicas de investigación. Se obtuvo una muestra de las principales acciones ejecutadas por los actores locales y el CUM para la ejecución del programa. Se concluye que es pertinente el liderazgo del CUM en la implementación del Programa Integral de Desarrollo Municipal.

SUMMARY

The results obtained by the Community College of Mayarí municipality in implementing the Comprehensive Municipal Development Program were presented, as of the year 2015. To fulfill this purpose, as research techniques, the author used the interview with specialists and the document review. A sample of the main actions carried out by the local actors and the CUM for the program implementer was obtained. It is concluded that the leadership of CUM in the implementation of the Comprehensive Municipal Development Program is applicable.

PALABRAS CLAVES: Programa integral de desarrollo municipal; gestión de conocimientos; desarrollo local.

KEYWORDS: Comprehensive municipal development Program; knowledge management; local development.

INTRODUCCIÓN

La solución de los problemas económicos de Cuba y la contribución a impulsar su desarrollo, ha generado diversas iniciativas durante el largo período de situación crítica. Una de ellas es la creación de programas integrales de desarrollo municipal que coadyuven al autoabastecimiento y al desarrollo local sostenible.

Particularmente, en el municipio Mayarí de la provincia Holguín, desde el año 2011 inició la implementación de un Programa Integral de Desarrollo Municipal (PIDM) referido al desarrollo de la base económico - productiva, conducido por el Consejo de la Administración y apoyado por la provincia y la nación. Con ello se cumple el lineamiento # 37 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución.

Junto a este lineamiento se aplica el 120, ambos con carácter de pilotaje y referentes al desarrollo de proyectos locales conducidos por el Consejo de Administración Municipal; este último integra el ordenamiento territorial con las proyecciones de la Economía, a mediano y largo plazo, y con el plan de inversiones, como una estrategia del país para alcanzar el autoabastecimiento alimentario desde lo local.

Construir esta primera experiencia es para los decisores y actores del territorio un reto, por ello, es necesario el acompañamiento del Centro Universitario Municipal (CUM) como institución de la Educación Superior en el municipio que, a través de la integración de sus procesos sustantivos, contribuye a la gestión de conocimientos y la innovación y transferencia de tecnologías para ofrecer respuestas oportunas a las demandas del territorio. También contribuye mediante el asesoramiento, el monitoreo y la evaluación.

Durante el desarrollo del PIDM, el CUM contribuye a la identificación de problemas locales que requieren del conocimiento para su solución y la identificación de organizaciones o personas que pueden aportarlo, para luego construir los nexos, las redes y los flujos de conocimientos que permitan la asimilación, evaluación, procesamiento y uso de esos conocimientos (Núñez et al., 2006).

Mostrar los resultados obtenidos por el CUM en la implementación del Programa Integral de Desarrollo Municipal, a partir del año 2015, es el objetivo de este trabajo. Dichos resultados refrendan al CUM como un actor estratégico en la satisfacción de las principales necesidades y demandas del desarrollo económico a nivel local.

Caracterización del municipio Mayarí

Para realizar la caracterización sociodemográfica del municipio se toman como referencia los datos aportados por el investigador Félix Cabrera Martínez (2014), los que aparecen en su libro «Caracterización Sociodemográfica de los Consejos Populares Montañosos en el Municipio de Mayarí, Provincia de Holguín», publicado por el Centro de Estudios Demográficos, de la Universidad de La Habana.

El municipio fue creado el 1ro de enero de 1879 y el pueblo de Mayarí se fundó en 1826, contaba con la iglesia católica y la comandancia militar. Se encuentra situado en la parte centro-este de la provincia Holguín, a 85,0 kilómetros de la capital provincial, con una extensión territorial de 1 304,2 kilómetros cuadrados.

Sus límites geográficos son los siguientes: al norte, la bahía de Nipe y el océano Atlántico, así como, los municipios de Banes y Antilla; al sur, los municipios de Mella, San Luis y Segundo Frente de la provincia de Santiago de Cuba; al este, el municipio de Frank País y al oeste, los municipios de Báguano y Cueto.

La tasa anual de crecimiento del municipio es negativo, con gran incidencia en el saldo migratorio (-1 064), fundamentalmente por salidas del municipio a otras provincias. Las migraciones se producen fundamentalmente en las edades comprendidas entre 15-49, que se consideran reproductivas y laborales. A partir del año 1990 comenzó a manifestarse el saldo migratorio negativo y se reportaron las cifras superiores en los años 1995 y 2003.

Es el mayor municipio de la provincia de Holguín por su extensión territorial y el segundo por su población. Se sustenta económicamente en la producción de energía eléctrica, la agricultura, la ganadería, la pesca, el café, la madera u otros productos forestales.

Para ello cuenta con empresas, unidades presupuestadas, establecimientos, Unidades de Básica de Producción Agropecuaria (UBPC), Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) y Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS).

Cuenta con centros que abarcan desde la educación primaria hasta la superior; instituciones para la salud; casas de abuelos; hogar materno; centros de investigaciones; instituciones culturales, deportivas y recreativas; centros turísticos y sitios arqueológicos.

RESULTADOS

ACCIONES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA INTEGRAL DE DESARROLLO MUNICIPAL EN MAYARÍ

- ✓ Acciones de coordinación (reuniones, visitas, despachos y recorridos) para identificar los organismos participantes junto al Ministerio de la Agricultura (MINAGRI)
- ✓ Capacitación del Centro Universitario Municipal (CUM) a los directivos de los organismos participantes
- ✓ Diagnóstico a los directivos de las organizaciones participantes
Se determinaron como necesidades prioritarias las referidas a problemas organizacionales, de planificación, dirección por objetivos, planeación estratégica, estudio de factibilidad económica y contratación de inversiones.
- ✓ Capacitación a 11 profesores del CUM por el Centro de Estudios de Gestión Empresarial (CEGEM) actual Centro de Estudio de Gestión Organizacional (CEGO) de la Universidad de Holguín en los temas diagnosticados como necesidades
- ✓ Monitoreo y asesoría a 11 entidades sobre dirección y planeación estratégica
- ✓ Asesoramiento y monitoreo al 100% de los capacitadores en la metodología propuesta por Aguilar (2010) para determinar necesidades de capacitación

- ✓ Diagnóstico de necesidades del sector agropecuario
Se determinaron necesidades relacionadas con dificultades en los rendimientos productivos; inadecuado manejo, uso, y explotación de los suelos y el agua; limitaciones en la protección y cuidado del medio ambiente; escasa cultura innovativa.
- ✓ Diagnóstico en el 100 % de las entidades
- ✓ Actualización de los planes de capacitación de las entidades a partir de la metodología propuesta por Aguilar (2010)
- ✓ Aprobación por el CEGO de un diplomado para cuadros y reservas
- ✓ Apertura de cinco carreras en pregrado en el curso 2016- 2017, para solventar las necesidades del territorio, en especial, Licenciaturas en Agronomía, Contabilidad e Industrial)
- ✓ Constitución por el CUM del Plan de Capacitación Municipal en apoyo al Programa Integral de Desarrollo Municipal con 58 acciones
- ✓ Desarrollo de investigaciones («Propuesta de una estrategia de capacitación de usufructuarios para las producciones agropecuarias en el municipio de Mayarí», «Propuesta de una Estrategia de capacitación para las cooperativas de producción agropecuarias en el municipio de Mayarí») y proyectos relacionados con las temáticas: economía, medicina veterinaria, riego y drenaje, sanidad vegetal, suelos, producción vegetal, porcino, producción de granos y arroz («Estrategia de Capacitación de usufructuarios»; «Capacitación a productores agropecuarios del municipio Mayarí»; «Capacitación, innovación y transferencia tecnológica: una opción para los usufructuarios del consejo popular Primero de Enero»)
- ✓ Participación de 5 833 participantes del sector agropecuario en más de 139 acciones de capacitación desde 2013 hasta el 2016 como resultado del proyecto «Capacitación, innovación y transferencia tecnológica: una opción para los usufructuarios del consejo popular Primero de Enero»
- ✓ Defensa de 73 trabajos de diplomas que responden a problemáticas del programa, referidas a la economía, contabilidad, agronomía, gestión y dirección de procesos y derecho agrario

- ✓ Participación de 34 profesores investigadores en la implementación de 16 proyectos universitarios de innovación, en respuesta a la convocatoria abierta por la Universidad de Holguín para promover el desarrollo local en la provincia
- ✓ Realización de programa de trabajo sociocultural en el consejo popular Cabonico, perteneciente al plan turquino, con actividades como: asesoramiento en gestión de información, desarrollo de actividades deportivas-recreativas, campañas de saneamiento ambiental, conferencias y charlas educativas para minimizar los riesgos de las ITS y las adicciones
- ✓ Ejecución del macroproyecto «Identidad Cultural Mayaricera» para atender las problemáticas detectadas en tres barrios priorizados
- ✓ Asesoramiento de cuatro profesores del CUM a los miembros de la Asamblea Municipal del Poder Popular para controlar la implementación del programa
- ✓ Diseño de una estrategia de Comunicación del PIDM que responde a un proyecto institucional y a una tesis de doctorado
- ✓ Graduación de cinco profesores en la especialidad de Desarrollo Local
- ✓ Ejecución de dos postgrados sobre desarrollo local como parte del diplomado para la formación de cuadros y reservas
- ✓ Evaluación sistemática de los impactos ocasionados por la ejecución del programa por tres profesores.

CONCLUSIONES

La integración del Centro Universitario Municipal de Mayarí con las entidades y autoridades gubernamentales y partidistas, la universidad de Holguín, la universidad de Moa y centros de investigación para la implementación del Programa Integral de Desarrollo Municipal, contribuye a solucionar de forma más eficiente los problemas identificados en el territorio, a través de la ejecución de proyectos de investigación, acciones de capacitación, superación a actores y decisores y asesoría a las entidades que lo demandan.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

AGUILAR, M. (2010). *El diagnóstico de necesidades de capacitación*. Asociación Oaxaqueña de Psicología A.C. Oaxaca de Juárez, Oaxaca, México. www.conductitlan.net.

CABRERA MARTÍNEZ, F. (2014). *Caracterización sociodemográfica de los consejos populares en el municipio Mayarí, provincia Holguín*. Universidad de La Habana: Editorial CEDEM.

LINEAMIENTOS DE LA POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL DEL PARTIDO Y LA REVOLUCIÓN. (2011). Folleto impreso.

NÚÑEZ, J., MONTALVO. Y PÉREZ, O. (2006). Nueva universidad, conocimiento y desarrollo social basado en el conocimiento. *I Seminario Nacional del Programa Ramal Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo «GUCID»*. La Habana. 27 y 28 de octubre.