

EL DESARROLLO LOCAL EN MOA. OBSTÁCULOS Y POTENCIALIDADES

LOCAL DEVELOPMENT IN MOA. OBSTACLES AND POTENTIALITIES

Haidé Pérez Almaguer. hperez@ismm.edu.cu

Daniellis Rodríguez Mejías. drmejias@ismm.edu.cu

Fecha de recepción: 15 de junio de 2017

Fecha de aprobación: 10 de julio de 2017

RESUMEN

Se expusieron opciones que pueden propiciar el desarrollo local en Moa. Para ello se empleó el método análisis síntesis y las técnicas análisis documental y entrevista a especialistas. Se conoció que, aunque existen limitaciones, también hay potencialidades en este municipio para la implementación de iniciativas de desarrollo local, pero se requiere de una mayor colaboración y gestión de los decisores locales para emprender nuevas metas. Se concluye que la ejecución de proyectos de desarrollo local podría solucionar muchos de los problemas que enfrenta la comunidad moense.

Palabras claves: Comunidad; territorio; proyección; actores locales.

SUMMARY

Perspectives, limitations and potentials of local development in Moa municipality were exposed on this work. To fulfill this purpose, the synthesis analysis method and the techniques of documentary analysis and interviews to specialists were used. It was known that there are potentialities in this municipality for the implementation of local development initiatives, but it requires greater collaboration and management of local decision makers to undertake new goals. It is concluded that the execution of local development projects could be the solution to many of the problems facing the community.

KEYWORDS: Community; territory; projection; local actors.

INTRODUCCIÓN

Según Albuquerque (2003), el término desarrollo local (DL) es utilizado y entendido, a menudo, de forma ambigua, lo cual obliga a un esfuerzo previo de conceptualización, a fin de poder precisar, posteriormente, la utilidad del enfoque del desarrollo local en la práctica.

Continúa expresando, a veces por desarrollo local se entiende exclusivamente el desarrollo de un nivel territorial inferior, como puede ser el desarrollo de un municipio o de una comarca (microrregión). Otras veces se utiliza para resaltar el tipo de desarrollo endógeno que es resultado del aprovechamiento de los recursos locales de un determinado territorio. En otras ocasiones se presenta como una forma alternativa al tipo de desarrollo concentrador y excluyente predominante, el cual se basa esencialmente en un enfoque vertical (de «arriba-abajo») en la toma de decisiones.

Asimismo, hay que añadir que el desarrollo local no se limita exclusivamente al desarrollo económico local. Se trata de un enfoque integrado en el cual deben considerarse igualmente los aspectos ambientales, culturales, sociales, institucionales y de desarrollo humano del ámbito territorial respectivo (Albuquerque, 2003).

Según Albuquerque (2001), uno de los factores más importantes para el DL es el esfuerzo que se invierte en los procesos, la dinámica económica y social y los comportamientos de los actores locales, más que en los resultados cuantitativos.

Arocena (1996) lo define como un proceso orientado, es decir, es el resultado de una acción de los actores o agentes que inciden, con sus decisiones, en el desarrollo de un territorio determinado. Estas decisiones no solamente se toman a una escala local, sino que existen decisiones que, tomadas en otra escala (por ejemplo, a nivel nacional o internacional), tienen incidencia en el desarrollo de un territorio dado.

Se coincide con el criterio de Arocena (1996) y se piensa que todo lo que se transforme para lograr el bienestar y elevar la calidad de vida de las personas en una localidad determinada, constituye desarrollo local.

El desarrollo local, planificado estratégicamente, es utilizado de forma creciente por las comunidades para fortalecer la capacidad económica local de un área, mejorar el clima de inversión e incrementar la productividad y la competitividad de negocios locales, empresarios y trabajadores. Significa entonces que el éxito de una comunidad hoy, depende de su habilidad para adaptarse a la dinámica local, nacional e internacional de la economía del mercado.

En Cuba, el desarrollo local es un proceso orientado al crecimiento económico y social, conducido por el gobierno para establecer políticas sociales de conocimiento que potencien las interrelaciones de las redes de actores locales, de manera que con sus decisiones incidan en el desarrollo de un territorio determinado, contribuyan a elevar el nivel de vida de la población y aprovechen las potencialidades locales en el servicio a la sociedad.

Sin embargo, aún en municipios como Moa, existen limitaciones en el orden económico- social que afectan la calidad de vida de sus habitantes. Por ello, para esclarecer sobre posibles vías que podrían contribuir a atenuar esta situación, se propone como objetivo del trabajo: exponer opciones que propicien el desarrollo local en Moa.

Para ello se empleó el método análisis síntesis en el estudio de los referentes investigativos y las técnicas análisis documental y entrevista a especialistas, en el análisis de las necesidades en el orden práctico.

DESARROLLO

Cuba posee un proyecto de desarrollo socialista en el que la determinación de prioridades, la asignación de recursos y los mecanismos de regulación están en correspondencia con las líneas estratégicas de desarrollo del país.

El desarrollo local ocupa un lugar importante dentro de ese proyecto social, pues el Estado cubano promueve el desarrollo de iniciativas locales en que las comunidades expresen sus opiniones sobre los aspectos de la conservación y

el desarrollo, definan sus necesidades y aspiraciones y formulen planes para desarrollar las zonas donde viven, a fin de satisfacer sus necesidades sociales, económicas, culturales y ambientales.

De este modo, la estrategia de desarrollo local en los municipios se sustenta en tres pilares básicos (Polo, 2014):

- ✓ La descentralización y fortalecimiento de las administraciones locales
- ✓ La creación de centros científicos de desarrollo
- ✓ El fomento de políticas administrativas que favorezcan la camada social, para su auto desarrollo.

Para ello los gobiernos municipales requieren de una mayor descentralización de funciones que les permita promover su fortalecimiento, el de sus instituciones y el de los potenciales económicos. Se deben apoyar las iniciativas del gobierno cubano para fomentar el nivel de gestión de los gobiernos municipales, con el fin de potenciar el estímulo productivo del sector agropecuario y artesanal, de aumentar la producción de alimentos y de disminuir el nivel de importaciones del país, principales prioridades nacionales. Hoy el municipio se visualiza como espacio fundamental para el desarrollo, con personalidad jurídica propia y como escenario clave donde la sociedad espera encontrar respuesta a sus necesidades económicas, materiales y espirituales. Esa renovación del concepto «municipio» implica capacitación a los gobiernos locales, la sociedad civil y los medios de comunicación, así como, la producción de estadísticas para el desarrollo y la caracterización sociodemográfica y medioambiental.

El desarrollo de proyectos locales, conducidos por los Consejos de Administración Municipales, constituye una estrategia de trabajo para el autoabastecimiento municipal, favorece el desarrollo de las mini-industrias y centros de servicios, donde el principio de la autosustentabilidad financiera es el elemento esencial y está armónicamente compatibilizado con los objetivos del plan de la economía nacional y de los municipios.

Una vez implementados los proyectos locales, serán gestionados por entidades económicas enclavadas en el municipio (De Cuba, P. C., 2011).

Principales obstáculos del desarrollo local en Cuba

Independientemente de los esfuerzos que se realizan en los municipios en función de fortalecer el desarrollo local y buscar alternativas más factibles para mejorar las condiciones económicas y de vida, existen varios obstáculos que frenan las capacidades gestoras que posee el municipio para desarrollarse. Dígase, por ejemplo:

- ✓ Centralización y falta de autonomía: este factor se expresa en la medida en que las decisiones que se toman en el municipio son aprobadas o no, al más alto nivel donde predomina la verticalidad, lo cual impide ampliar sus capacidades de acción.
- ✓ Desarticulación y sectorialismo en el trabajo de las instituciones y proyectos: comprende las barreras sectoriales impuestas por la especialización económica o la organización vertical de los organismos de las OACE que obstaculizan posibles estrategias interconectadas; estas se manifiestan en una falta de integración de herramientas de planificación territorial, ambiental, sectorial, económica y de articulación con estrategias de desarrollo.
- ✓ Obstáculos de naturaleza jurídica: este obstáculo manifiesta la inadecuación del marco regulatorio a las nuevas prioridades y demandas del municipio y la ausencia de mecanismos regulatorios que permitan obtener fondos propios.
- ✓ Limitaciones en la participación social en los procesos de toma de decisiones: este obstáculo expresa la necesidad de superar el papel participativo consultivo dado a la ciudadanía y el fomento de espacios reales de participación descentralizados. Es imprescindible definir las estrategias de forma colectiva, con la presencia de actores diversos que identifiquen líneas fundamentales de desarrollo y las socialicen con visión integradora, así como, que aúnen esfuerzos y capacidades sectoriales en la gestión del desarrollo e identificación de los recursos con que se cuenta.
- ✓ Insuficiente generación de capacidades para el DL: Este aspecto señala la necesidad de generar políticas sociales locales de equidad; aceptar

diferencias y saber cómo se manejan; aumentar las capacidades para elaborar proyectos y estudiar su factibilidad con la participación popular.

- ✓ Coexistencia de pluralidad de nociones de desarrollo local: En este aspecto se debe realizar una delimitación de lo local, determinar qué es una estrategia de DL y las dimensiones del DL.
- ✓ Aprovechamiento limitado de los conocimientos, tecnologías e innovaciones locales. Este obstáculo se expresa en varios aspectos:
 - Bajos índices de aprovechamiento de las capacidades ya creadas, así como insuficiente fomento de la innovación.
 - Insuficiente introducción de los resultados de la ciencia, la tecnología y la innovación en la práctica socioproductiva.
 - Limitado aporte de los componentes científico, académico e intelectual a los procesos de toma de decisiones.
 - Insuficiente uso del capital humano instalado.
 - Limitado fomento de la innovación.
 - Aprovechamiento limitado de los conocimientos, tecnologías e innovaciones locales.
 - Escasa utilización del conocimiento tradicional (Polo, 2014).

Limitaciones en el acceso a información relevante para el desarrollo local

La experiencia de las autoras y el estudio de las carencias teóricas y prácticas existentes en relación con el desarrollo local en Moa, permiten concluir que las principales limitaciones en este sentido, son:

- ✓ Escasa disponibilidad de información para el ejercicio del desarrollo local en los municipios
- ✓ Existe además ausencia de transparencia informativa, información clara, pública, información económica e información social
- ✓ Insuficiente aprovechamiento de la inversión extranjera para el DL
- ✓ Inercia en la implementación de los lineamientos

- ✓ Trabas internacionales como el bloqueo y las tensiones que impone el mercado internacional para la adquisición de tecnologías competitivas
- ✓ Insuficientes mecanismos para el fomento de emprendimientos productivos
- ✓ Desaprovechamiento de recursos locales, físicos, medioambientales, culturales, económicos, financieros y administrativos
- ✓ Dificultades relacionadas con la implementación de los proyectos de DL (excesivas consultas, metodologías engorrosas, exceso de normas jurídicas, aprobación centralizada, evaluación incorrecta de los proyectos que el municipio necesita, lenta aprobación por los ministerios)
- ✓ Burocratización de los proyectos de DL (exceso de prohibiciones, burocratización de las metodologías para presentar un proyecto)
- ✓ Poca sincronización entre el nivel nacional y el local (se planifica para plazos muy largos, se desconocen las potencialidades del territorio por parte de la dirección del estado y del gobierno)
- ✓ Desconexión entre lo empresarial y lo local (falta de preparación y de implicación de los empresarios, poca adecuación del sistema empresarial al gobierno local)
- ✓ Poca integración de los actores que asesoran al gobierno para promover el desarrollo local.

Tomando como referencia al municipio de Moa se vislumbra un territorio con fuertes potencialidades económicas, pero con múltiples obstáculos para desarrollarse. Estos influyen directamente en las proyecciones locales y limitan las capacidades reales que tiene este para salir adelante, por lo que se debe emprender un proceso de descentralización que aporte mayor autonomía al territorio en la aprobación del presupuesto, la movilización de recursos financieros y la ejecución de inversiones que le permitan una mayor holgura a la hora de proyectar las iniciativas del desarrollo local.

Se debe fortalecer la capacidad de los actores locales para realizar una gestión estratégica en la formulación, implementación, control, evaluación, renovación y continuidad de políticas y proyectos de transformación local.

En un municipio como Moa, se debe robustecer la economía local a través de la multiplicación y la diversificación de agentes locales de poder económico

que mantengan un compromiso comunitario. Además, se debe potenciar la creación de capacidades en los actores locales para identificar las posibilidades endógenas de desarrollo y de atracción de recursos exógenos.

Caracterización socioeconómica y sociodemográfica del municipio Moa

Moa está ubicado en la zona este de la provincia Holguín y concentra diversos recursos naturales y sociales de interés para la provincia y el país. Las industrias con que cuenta responden, fundamentalmente, a las actividades minera, forestal y alimentaria; de igual forma, tiene zonas de interés turístico con elevados valores naturales como el Parque Alejandro de Humboldt y otras áreas protegidas en la zona de la Melba.

Sin embargo, predominan suelos con categoría agroproductivos, lo cual se corresponde con gran cantidad de tierra para pastos y uso forestal, suelos que, bien explotados, favorecen la producción agrícola y contribuyen a la diversificación de la producción alimentaria del territorio.

La extracción minera es un ejemplo de producción que presenta diversos riesgos, pero que se desarrolla en función de alcanzar altísimos beneficios en tiempos cortos, en tal sentido, el desarrollo minero metalúrgico de este municipio y su ubicación geográfica, hacen que el territorio sea uno de los más expuestos en Cuba a una serie de peligros naturales y tecnológicos.

Hoy, la producción de alimentos en el territorio transita por una crisis de dimensiones múltiples. Aquí se ubica el aspecto ecológico, en el cual además de fenómenos meteorológicos como huracanes, influyen procesos causados por el cambio climático, como aumento de las temperaturas, sequía, desertificación y cambios en el régimen de lluvias.

Por otra parte, existe el despoblamiento de las zonas rurales, producto de grandes migraciones hacia las ciudades. A esto se añade que no todas las personas que viven en el campo realizan labores agrícolas. En consecuencia, cada día hay que aplicar más tecnología, más ciencia y técnica, para que los pocos hombres que estén en la agricultura tengan mayor respuesta productiva y se motiven con la diversificación de la producción de alimentos derivados de su actividad (Velazco, 2010).

A partir de estas características se infieren las limitaciones y potencialidades que presenta el territorio para el desarrollo local sostenible.

Principales limitaciones que afectan al desarrollo local de Moa

Aunque en el territorio de Moa se realizan esfuerzos para potenciar el desarrollo local, existen factores objetivos que han limitado la implementación de nuevas iniciativas, principalmente aquellas que tienen que ver con la producción de alimentos para el consumo local. Algunas de ellas son:

- ✓ Escasez de suelos con potencial para el desarrollo agropecuario
- ✓ Limitado desarrollo de la agricultura urbana
- ✓ Subutilización de los pocos suelos que se utilizan en la agricultura
- ✓ Inexistencia de una política de desarrollo local en el territorio
- ✓ Baja calificación de la fuerza de trabajo que labora en la agricultura
- ✓ Limitaciones de recursos materiales y financieros
- ✓ La producción alimentaria no cubre las demandas del territorio
- ✓ Alta contaminación y degradación del medio natural como resultado del proceso de producción de la actividad minera
- ✓ Bajo porcentaje en la recolección, clasificación y reciclaje de los residuales sólidos en el entorno urbano
- ✓ Insuficiente utilización de materiales alternativos en la construcción y mejoramiento de viviendas
- ✓ Poco aprovechamiento de los subproductos por parte de la industria local.

Existen otros factores negativos endógenos que constituyen amenazas para el desarrollo de Moa, por ejemplo:

- ✓ Dependencia excesiva que posee el municipio del sector minero
- ✓ Condiciones climatológicas desfavorables
- ✓ Alto grado de inmigrantes
- ✓ Territorio mayormente montañoso, relativamente alejado de la cabecera provincial y dispersión de los asentamientos poblacionales

- ✓ Explotación del ecoturismo en el Parque Alejandro de Humboldt por cadenas hoteleras de la provincia de Guantánamo
- ✓ Existencia de empresas de subordinación nacional con funcionamiento vertical centralizado y enfoque sectorial, sin prioridad para el desarrollo local.

Principales potencialidades que tiene Moa para promover el desarrollo local

- ✓ Numerosas reservas de níquel, hierro, cobalto y otros minerales aprovechables
- ✓ Abundantes recursos forestales de alto valor económico
- ✓ Existencia de fuentes estables de agua con la calidad requerida y los volúmenes necesarios para el uso de población, las industrias y la agricultura
- ✓ Suficiente capital humano calificado con conocimientos sobre la explotación de la minería subterránea y a cielo abierto
- ✓ Presencia de instituciones de nivel superior encargadas de la formación de capacidades para el desarrollo local
- ✓ Se cuenta con el Instituto Superior Minero Metalúrgico (ISMM), el cual forma a profesionales con capacidad para producir competitivamente, aprovechando las ventajas del entorno y minimizando los impactos ambientales negativos
- ✓ Existencia de 50,1 km de costa que posibilitan la explotación pesquera
- ✓ Presencia de un puerto industrial que permite el desarrollo territorial
- ✓ Ubicación geográfica cercana al Parque Nacional Alejandro de Humboldt, reserva de biosfera
- ✓ Existencia de medios de difusión masiva (radio y TV) que posibilitan la divulgación de las acciones que se acometen en el territorio
- ✓ Alta disponibilidad técnica e infraestructura para la prestación de los servicios técnicos y personales

- ✓ Elevados ingresos salariales a los trabajadores que laboran en el sector del níquel
- ✓ Presencia de una instalación turística perteneciente al grupo ISLAZUL con 148 habitaciones.

Es por ello que la creación de una política de desarrollo local en el municipio es de vital importancia, en la que se tracen estrategias, acciones, medidas que vayan encaminadas a lograr un progreso sostenible; que se implementen proyectos regionales que estén en armonía con los planes provinciales y nacionales y que posibiliten el surgimiento de Programas de Desarrollo Local conformados a partir de la autoidentificación de las necesidades y las problemáticas que afecten a cada comunidad, independientemente de su localización y nivel de desarrollo.

Para la ejecución de estrategias o políticas de desarrollo local se deberán aprovechar las oportunidades de capacitación, superación o formación postgraduada que se implementen en el territorio. La presencia del Instituto Superior Minero Metalúrgico y otras instituciones educacionales deben propiciar el mayor y mejor aprovechamiento del personal científico que labora en dichas instituciones, con lo que aumenta la capacidad para producir competitivamente, aprovechando las ventajas del entorno y minimizando los impactos ambientales negativos.

Opciones para el desarrollo local en Moa

Aunque es evidente la multiplicidad de factores que atentan contra el buen desarrollo de este territorio, aún quedan algunas oportunidades por explorar, que, si se viabilizan coordinadamente y se realiza una efectiva gestión estatal, pudieran constituir nuevas fuentes de ingreso para la economía y por tanto ofrecerían nuevas opciones para el desarrollo local, lo que no significa que sean las únicas alternativas para diversificar la economía local, estas son:

- ✓ Desarrollo del turismo ecológico, náutico e histórico
- ✓ Utilización de los complejos mineros en la formación de parques temáticos

- ✓ Uso y aplicación de la tecnología geólogo–minero para la creación de centros de investigaciones relacionados con el desarrollo sostenible de la minería
- ✓ Desarrollo de un campismo popular en el municipio
- ✓ Organización de cooperativas pesqueras para garantizar el autoconsumo del territorio de forma dirigida y organizada
- ✓ Manejo sostenible del patrimonio histórico-cultural-tecnológico
- ✓ Reforestación y reacondicionamiento de los terrenos explotados por la minería
- ✓ Rescate de las granjas para la reproducción avícola (gallinas, ocas, patos)
- ✓ Desarrollo de la apicultura en el territorio
- ✓ Producción de carbón vegetal
- ✓ Extracción y procesamiento industrial de resina de árboles
- ✓ Agricultura sostenible
- ✓ Elaboración de alimentos tradicionales autóctonos
- ✓ Desarrollo de la piscicultura
- ✓ Producción de materiales de construcción, algunos de los cuales se pueden obtener a partir de residuos de las plantas níquelíferas.

Para lograr un desarrollo económico adecuado del municipio de Moa es necesario utilizar aquellos recursos que ofrecen mayores posibilidades. La explotación pesquera puede ser una de las actividades económicas que mayor dinamismo traiga al territorio. La presencia de 50.1 km de costa permite emplear la plataforma pesquera de la región.

Antes de que apareciera la industria minera era esta una de las ocupaciones que tenían los comunitarios moenses. Muchas de las comunidades actuales que viven en el litoral norte del municipio (Yamanigüey, Cañete, Cupey, Punta Gorda) mantienen las tradiciones más preciadas de la cultura del mar.

También se puede explotar la industria local: utilizar la producción de carbón con fines exportables y la carpintería para la fabricación de muebles de calidad para el mercado nacional e internacional, así como en la confección de equipos deportivos, la construcción de casas, muebles escolares, u otros usos.

La actividad forestal fue una de las primeras que existió en el territorio, por lo que es ventajoso usarla para la generación de empleos en esta localidad. Cada día, cobra mayor valor en el mercado internacional, el precio de la madera y de los productos provenientes de este material.

La producción de cerámica pulida de calidad resulta ser un mercado potencial que se puede reanimar a partir de la exploración de yacimientos de arcillas existentes en el territorio.

Se le debe prestar más atención al turismo ecológico, náutico e histórico en el municipio, por ofrecer una oportunidad significativa. La presencia de puerto, aeropuerto y carretera favorecería el acceso a las instalaciones hoteleras. La Empresa de Servicios al Níquel (ESUNI) tiene también capacidades instaladas que pudieran utilizarse si se produjera una gran demanda.

La cercanía existente entre la ciudad y la reserva natural del Parque Nacional Alejandro de Humboldt es beneficiosa porque nos sitúa en un punto intermedio que posibilitaría un lugar para el descanso y para la satisfacción de necesidades, lo que derivaría en un potencial ingreso de divisas al municipio.

Constituyen otras alternativas la creación de Centros Históricos Mineros para mantener viva la historia de la minería en Moa, como una vía para compensar a las comunidades del municipio por las riquezas que dejarán de percibir las generaciones futuras, cuando dejen de percibir los recursos monetarios y financieros que ofrecen las industrias mineras.

Con ello se logra que, a consecuencia de la conservación de los valores patrimoniales del territorio, queden instituciones que atesoren los valores de los sistemas culturales que poseen interés para otras actividades. Ello podría formar parte del rescate de la cultura de barrio, donde se interrelaciona la escuela, la comunidad y las instituciones.

La construcción de una base de campismo popular en el municipio serviría para el disfrute colectivo, pues sería una forma de mejorar la calidad de vida de las personas. Esta instalación estimularía el incremento de actividades gastronómicas por parte de las comunidades vecinas.

En fin, el desarrollo local puede constituir una respuesta alternativa para la economía por ser un proceso activador de esta y dinamizador de la sociedad local que entre sus objetivos principales tiene: aprovechar recursos

endógenos, lograr crecimiento económico, crear empleo, generar riquezas, mejorar la calidad de vida y conservar la tradición cultural.

CONCLUSIONES

Las capacidades de gestión y desarrollo que existen en Moa se encuentran fuertemente limitadas por los obstáculos que afronta el desarrollo local en Cuba, de manera general, no obstante, existen potencialidades para la implementación de iniciativas de desarrollo local que requieren de mayor colaboración y gestión de los decisores locales para emprender su desarrollo.

La ejecución de proyectos de desarrollo local puede ser la solución a muchos de los problemas que enfrenta la comunidad moense y a la explotación adecuada de las potencialidades del territorio que pueden aportar ingresos a la economía local.

Constituyen alternativas para el desarrollo local en Moa, la adaptación a los nuevos tiempos de actividades económicas arraigadas culturalmente en sus habitantes, como la pesca y la explotación maderera; el aprovechamiento de la actividad minera para la reutilización de sus residuos con otros fines y el rescate de su patrimonio histórico-cultural-tecnológico; así como, la creación de novedosas instituciones con fines científicos y turísticos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ALBURQUERQUE LLORENTS, F. (2001). *Desarrollo económico local y cooperación descentralizada para el desarrollo: Desarrollar lo local para una globalización alternativa*. San Sebastián, HEGOA, Euskal Fonda, 10-15.
- ALBURQUERQUE LLORENTS, F. (2003). *Teoría y práctica del enfoque del desarrollo local*. Instituto de Economía y Geografía. Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Madrid.
- Arocena, J. (1996). El desarrollo local. Aspectos teóricos. Condicionantes. Actores involucrados. *Exposición realizada en el seminario regional*

Globalización, desarrollo local y las cooperativas, Florida, 27, 28.

POLO MARTÍN, R. (2014). *Centralización, descentralización y autonomía en la España constitucional. Su gestación y evolución conceptual entre 1808 y 1936.* Universidad Carlos III de Madrid.

VELAZCO MIR, P. (2010). *Apuntes para la Historia del Municipio de Moa.*
<https://www.ecured.cu/Moa>

DE CUBA, P. C. (2011). *Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución.* Partido Comunista de Cuba.