

Alternativa económica al cierre de mina de la Empresa Comandante René Ramos Latour

Yordanis Torres Batista

ytbatista@ismm.edu.cu

Mariolis Rodríguez Cabrera

mrodriguez@ismm.edu.cu

Diana Yadira González Suárez

Universidad de Moa

Resumen: Se analizó una alternativa económica al cierre de mina de la empresa René Ramos Latour de Nicaro, como vía para alcanzar un desarrollo sustentable. Ésta, sólo puede lograrse sobre la base de la implementación de políticas que permitan a las comunidades, a partir de los conocimientos adquiridos y la infraestructura lograda, puedan realizar futuras actividades alternativas luego de agotados los yacimientos. Se plantea la alternativa económica que se aplica en Cuba al llegar al cierre de mina amparado en los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución.

Palabras claves: Desarrollo sustentable; alternativa económica en Cuba; minería sostenible; reinserción laboral.

Recibido: 19 marzo 2021/ Aceptado: 31 septiembre 2022.

Economic alternative to the closure of the mine of the Comandante René Ramos Latour Company

Abstract: An economic alternative to the closure of the mine of the company René Ramos Latour de Nicaro was analyzed, as a way to achieve sustainable development. This can only be achieved on the basis of the implementation of policies that allow the communities, based on the knowledge acquired and the infrastructure achieved, to carry out future alternative activities after the deposits have been exhausted. The economic alternative that is applied in Cuba when arriving at the closure of the mine, protected by the Guidelines of the Economic and Social Policy of the Party and the Revolution, is proposed.

Keywords: Sustainable development; economic alternative in Cuba; sustainable mining; job reinsertion.

Introducción

El Desarrollo Sustentable se ha convertido en el modelo socioeconómico más difundido por la humanidad a partir de la Cumbre de Río 92. El mismo está diseñado para dar solución a la llamada "crisis ambiental". Pero el problema ambiental no está dado por los límites físicos externos a la sociedad sino por la forma de organización social del trabajo que determina qué recursos usar, la forma y el ritmo del uso.

En los países cuyas economías dependen en mayor medida de la utilización de los recursos no renovables, es prácticamente imposible lograr un desarrollo económico y social sin que haya una gran afectación de la naturaleza. Para ellos es imposible lograr crecimientos económicos sino utilizan los recursos que poseen. Tal es el caso de la actividad minera que, de no gestionarse adecuadamente, dejaría sin opciones productivas a miles de personas en las comunidades mineras, comprometiendo de esta forma el desarrollo sustentable regional, territorial y nacional (Salazar y Montero, 2014).

El cierre de mina no es mas que un conjunto de actividades a ser implementadas en una mina, o componentes de una mina, que varían de la preparación de un plan inicial hasta la ejecución de actividades post-minado, con el fin de cumplir objetivos ambientales y sociales específicos. El cierre normalmente incluye la implementación de diferentes medidas tales como el desmantelamiento de instalaciones, estabilización física y química, recuperación y rehabilitación de suelos, revegetación y rehabilitación de hábitat acuáticas (Dirección General de Asuntos Ambientales Mineros, 2006).

Franco *et al.* (2011) plantean que el cierre de minas es el conjunto de actividades realizadas por la empresa minera destinadas a la rehabilitación de las áreas utilizadas por esta a través del tiempo. Por ello, el cierre de minas se desarrolla al tener en cuenta cada una de las etapas de la vida de una unidad operativa, con actividades particulares como la rehabilitación temporal de áreas durante las operaciones, la reconformación del terreno durante el cierre de la unidad o el monitoreo del agua superficial y subterránea luego del cierre de la unidad, entre otros.

Para la Oficina Nacional de Recursos Minerales (ONRM) el cierre de minas son acciones de cesar las actividades que se realizan en una mina concesionada con la ayuda de

instrumentos y equipos apropiados para la explotación y el procesamiento del mineral, autorizado por la Autoridad Competente, realizado de acuerdo con un programa autorizado y con estricto cumplimiento del marco jurídico vigente. Y comprende el conjunto de actividades a ser implementadas a lo largo del ciclo de vida de la mina, con el propósito de ejecutar y cumplir adecuadamente con los criterios ambientales establecidos y alcanzar los objetivos sociales deseados después de la etapa de minado (Montero, 2017).

La rehabilitación o remediación ambiental tiene como propósito el que la extracción de los recursos naturales, si bien afectan el entorno en el que se desarrolla la actividad, no tengan un efecto posterior ni de carácter permanente, sino que se diseñe medidas para retornar las zonas de influencia al estado en el que estaban antes de ser afectados por la minería. Para ello, se requeriría que la compañía mantenga un área responsable del cierre de la mina, incluso por años, cuando ya no es fuente generadora de riqueza alguna (Hernani, 2021).

Al momento del cierre de la mina, la mayor parte del trabajo preparatorio necesario para proteger el medioambiente y la salud de las personas debería estar ejecutado, como parte del plan de cierre desarrollado en la etapa de factibilidad, por lo que debiera ser un plan bien concebido que se actualizó e implementó progresivamente durante la fase de operaciones (Morales & Hantke, 2020).

Diversas alternativas han sido propuestas para mitigar los efectos que provoca el cierre de una mina tanto para los obreros como para la comunidad. Montoya (2015) propone considerar las potencialidades del patrimonio minero para utilizar luego del cierre de mina desde el punto de vista económico, social y cultural. Salazar y Montero (2011) proponen la reinserción laboral como estrategia ante el cierre de minas para contribuir a concretar y materializar el desarrollo sustentable en la minería en las condiciones del subdesarrollo.

El costo del cierre de la mina que no solo comprende la unidad de producción sino toda el área de influencia, puede variar dependiendo de sus características, como su localización, las características geológicas, la fauna y flora de la zona, los años de existencia de la mina, el tipo y tamaño de la unidad, entre otros (Hernani, 2021).

El 31 de Julio del año 2012 la Comisión Económica Financiera tomó la decisión de paralizar definitivamente la producción de Níquel en la industria René Ramos Latour y modificar su objeto empresarial con el objetivo de que pueda desarrollar otras actividades de servicios.

La empresa René Ramos Latour inicia sus operaciones el 29 de diciembre de 1943 y trabaja hasta el 21 de marzo de 1947 con fines bélicos para los Estados Unidos. Reinicia sus operaciones en el año 1952 con la guerra de Corea y amplía a partir de ese momento su capacidad de producción. Es nacionalizada el 24 de octubre de 1960 con el nombre de Empresa del Níquel René Ramos Latour produciendo Níquel más Cobalto por 69 años.

Esta industria aportó gran parte de las materias primas relevantes para el desarrollo económico e industrial; pero más que eso, ha aportado a la espiritualidad, a la cultura y a la identidad del hombre minero; un hombre, que socialmente se diferencia por su apego a su industria y comprometimiento incondicional empero de las condiciones difíciles de trabajo a las que se ha negado perder (Lapido & Melgal, 2019).

Fonseca (2012) analizó los principales problemas que afectan a los pobladores de las comunidades La Italiana y Mandinga luego del cierre de la Mina Martí, de Nicaro señalando como los acuciantes el transporte, los servicios, gastronómicos, la infraestructura, los salarios y el desempleo.

La rehabilitación de áreas de la empresa René Ramos Latour de Nicaro degradadas por la minería fue propuesto por Bruzón (2013), quien sugiere especies específicas para la rehabilitación de áreas forestales desoladas con lecho rocoso en sitios devastados por la extracción de mineral a cielo abierto, lo que no solo contribuirá a la recuperación paulatina de los suelos sino a la contratación laboral de personal calificado para la tarea.

Los principales problemas que afectan a los pobladores de las comunidades La Italiana y Mandinga luego del cierre de la Mina Martí se concretan en el transporte, los servicios gastronómicos, la infraestructura, los salarios y el desempleo (Fonseca, 2012).

El presente trabajo tiene como objetivo exponer una alternativa económica para el cierre de mina de la Empresa Comandante René Ramos Latour que contribuya al logro del desarrollo sustentable.

Métodos

Para darle cumplimiento al objetivo propuesto se utilizaron los métodos análisis-síntesis, deducción-inducción los cuales permitieron profundizar en la temática del cierre de mina en busca de una nueva alternativa económica. Se estudiaron diferentes autores nacionales e internacionales, los cuales muestran acciones que se deben acometer para lograr un cierre de mina progresivo desde sus experiencias en lo teórico y en lo práctico, todas bajo la idea de lograr una minería sustentable.

Se puede decir que la explotación de recursos minerales no es una actividad sustentable en sí misma, si se aprecia los grandes impactos ambientales que la actividad proporciona en las dimensiones sociales, ambientales, ecológicas que se encuentran implícitos en el desarrollo sustentable.

El desarrollo sustentable en la minería apunta hacia la necesidad de identificar, en las comunidades, las actividades alternativas que desarrollarán éstas cuando se agoten los recursos, y la posibilidad de la existencia de un modelo socio-económico que proteja el medio ambiente a través de compensaciones. Al tener en cuenta que una de las dimensiones del desarrollo sustentable (la ecológica) se fundamenta en que: la explotación de un recurso no renovable tiene que ser equivalente a la aparición en los procesos productivos de actividades alternativas. Tales actividades deben constituir el sustituto de los recursos que dejarán de existir con el agotamiento del mineral, de los cuales no dispondrán las futuras generaciones (Montero & Salazar, 2011).

Alternativa económica para el cierre de minas en la empresa René Ramos Latour de Nicaro

A raíz del cambio con respecto al objeto social de una de las industrias más importantes del municipio Mayarí, provincia Holguín, la empresa productora de níquel René Ramos Latour, se emprende un proceso de transformación social y ambiental en el consejo popular Nicaro, motivo que conduce a que el Estado cubano se preocupe por

mantener el equilibrio entre el cambio producido con su entorno, basado en la sustitución y búsqueda de alternativas que permitan atenuar el impacto ocurrido luego del cambio de objeto social de dicha fábrica y conservar el desarrollo económico, social y cultural sostenible alcanzado en esta localidad desde su fundación con el nombre de Nicaro hasta la actualidad (Lapido & Melgal, 2019).

En este sentido, se podrá evaluar la alternativa económica como una estrategia de desarrollo de las comunidades, localidades o regiones donde se contextualice la empresa.

Torrodero y Ramírez (2020) plantean que la alternativa económica tiene entre sus planteamientos la reducción o eliminación, de ser posible, de las acciones sobre la naturaleza que no aportan y, por lo contrario, si tienen impactos negativos, pues se basan en mantener el consumo material.

De ahí la importancia de que se satisfagan las necesidades básicas, no suntuarias, de las generaciones presentes y futuras y crear las bases para un desarrollo sostenible y las condiciones para luego del cambio de tecnología o el de objeto social el entorno donde se encuentra ubicada la empresa mantenga los parámetros de calidad de vida alcanzados durante los años de vida útil del proceso minero (Lapido & Melgal, 2019).

Como alternativa económica tras el cierre de mina de Nicaro se propone además:

1. Desmantelamiento de equipos e instalaciones para su venta a entidades de CUBANÍQUEL, otras empresas del país y con destino a la recuperación de materias primas.
2. Mantenimiento y conservación de equipos e instalaciones que tengan posibilidades de utilización en inversiones futuras. Entre estas se encuentran el transportador de Pinares de Mayarí y el ferrocarril.
3. Oferta de servicios de minería a otras empresas del grupo empresarial o del país.
4. Propuestas de servicios en el exterior de acuerdo a los convenios de colaboración del país.

5. Incorporación de las entidades que actualmente prestan servicios a la René Ramos Latour a otros organismos en el territorio, en correspondencia con la actividad que realizan.
6. Aplicación de un tratamiento diferenciado a los trabajadores por el esfuerzo y la tradición de lucha demostrada durante tantos años.
7. Impartición de cursos de superación profesional le permitan a los trabajadores la reorientación para llevar a cabo la reparación y montaje de estructuras metálicas.
8. Recapacitación del personal en la reparación y montaje de instalaciones hidráulicas.
9. Redirección de la fuerza de trabajo para desarrollar el mantenimiento.
10. Creación de brigadas especializadas donde se integra el personal de las diferentes áreas para llevar a cabo la reparación, reconstrucción y mantenimiento de vías férreas y equipos ferroviarios. También en la reparación, Mantenimiento, Chapistería y alquiler de equipos de Transporte.
11. Creación de equipos de trabajo que prestarán los servicios especializados de Geología, Minería, topografía, perforación, ensayo, muestreo y construcción de caminos.
12. Establecimiento del cierre paulatino de los yacimientos explotados lo que permitirá seguir implementando el plan de rehabilitación minera.

Todas estas acciones contribuirán a garantizar empleo a la totalidad de los trabajadores, reubicándolos en la propia empresa, en otras entidades de CUBANÍQUEL, en otros organismos en el territorio, o como parte de la colaboración internacional con Venezuela y otros países en correspondencia con su capacidad, oficio, profesión y aceptación de la propuesta. Por tanto, será necesario además la recalificación en algunos cosos de la fuerza de trabajo que labora.

Conclusiones

El desarrollo sustentable sería impensable sin proyectos económicos realizables que permita a las comunidades mineras trazar estrategias rentables en aras de dejar un legado positivo en la minería.

Las alternativas económicas tras el cierre de mina contribuyen a concretar y materializar el desarrollo sustentable en la minería en las condiciones del subdesarrollo, una perspectiva en la cual se debe trabajar mucho si se desean utilizar estos recursos en un necesario crecimiento económico.

Las medidas propuestas permitirán la reinserción laboral de los obreros de la fábrica René Ramos Latour de Nicaro tras el cierre de mina.

Referencias bibliográficas

ALIANZA MUNDIAL DE DERECHO AMBIENTAL. 2010. *Guía para evaluar EIAs de proyectos mineros*. Fondo Editorial de ELAW, EE.UU. Disponible en: <https://www.elaw.org>.

BRUZÓN, N. 2013. *Rehabilitación de las áreas degradadas por laminerái a cielo abierto en la región Nicaro-Mayarí, Cuba*. Tesis Doctoral. Universidad de Pinar del Río.

DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS AMBIENTALES MINEROS. 2006. *Guía para la elaboración de planes de cierre de minas*. Ministerio de Energía y Minas. Disponible en: <https://www.minen.gob.pe>.

FONSECA, L. 2012. Impacto sociocultural del cierre de Mina Martí en las comunidades de La Italiana y Mandinga. *Ciencia & Futuro* 2(3): 54- 63.

FRANCO, P.; ANGULO, M. E, CÁCERES, R. & YAMASHIRO, I. 2011. Tratamiento contable de la provisión por cierre de minas. *Journal of Business* 3(1): 25-43.

HERNANI, M. 2021. *La problemática tributaria en el cierre de minas*. Tesis de Maestría. Universidad de Lima, Perú.

LAPIDO, B. & MELGAL, D. 2019. Impacto sociocultural del cambio de objeto social de la fábrica "René Ramos Latourt" en Nicaro. *Observatorio de la Economía Latinoamericana*. Disponible en: <https://www.eumed.net/rev/oel/2019/10/impacto-sociocultural-fabrica.html//hdl.handle.net/20.500.11763/oel1910impacto-sociocultural-fabrica>.

- MONTERO, J. 2017. Cierre sostenible de canteras de materiales para la construcción en Cuba. Tesis doctoral. Instituto Superior Minero Metalúrgico, Moa.
- MONTERO, J. & SALAZAR PÉREZ, Y. 2011. La reinserción laboral tras el cierre de minas: una vía para lograr el desarrollo sustentable en la minería. *Revista Minería y Geología* 27(4): 64-87.
- MONTOYA, T. 2015. El Patrimonio Geológico Minero. Desde la protección hasta la sustentabilidad". *RIIPAC* 7: 184-198. Disponible en: <http://www.eumed.net/rev/riipac/06/html>.
- MORALES, A. L. Y HANTKE DOMAS, M. 2020. Guía metodológica de cierre de minas. Proyectos (LC/TS.2020/166), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Disponible en: www.cepal.org/es/publications.
- OTAÑO, J. 2013. *Nociones de Minería*. Editorial Universitaria: Félix Varela, La Habana.
- SALAZAR, Y. & MONTERO, J. 2014. La planificación del cierre de minas como parte de la sustentabilidad en la minería. *Observatorio de la Economía Latinoamericana* 199. Disponible en: <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/cu/2014/minas.html>.
- SALAZAR, Y. & MONTERO, J. 2011. La reinserción laboral como estrategia ante el cierre de minas. *Contribuciones a la economía*. 10. Disponible en: <https://www.eumed.net>.
- TORRODERO, V. Y RAMÍREZ, J. M. 2020. *Prácticas económicas alternativas. Análisis de cuatro experiencias en la España actual*. Tesis de Maestría. Universidad Complutense, Madrid.