



Diagnóstico de las potencialidades del municipio de Matanzas en cuanto al desarrollo local*

Lissette Portillo Rufín

Carrera: Licenciatura en Economía

Universidad de Matanzas (Cuba).

Resumen: Se identificaron las características y particularidades del municipio de Matanzas y los métodos empleados para el desarrollo local. Para lograr los objetivos propuestos se utilizaron los conceptos de desarrollo, desarrollo local y localidad. Particularmente en el territorio estudiado se ha hecho un análisis de la situación existente, tanto de forma general como específica, reconociendo las potencialidades y deficiencias que presenta el municipio, para lograr, a través de una etapa de diagnóstico, el diseño de estrategias de desarrollo local a partir de las cuales se alcanzarán resultados que puedan reanimar el progreso de la localidad, a través de iniciativas en aquellos sectores cuyas condiciones lo permitan.

Palabras clave: Desarrollo local; localidad; estrategia de desarrollo.

* Trabajo tutorado por el M. Sc. Yaniel Salazar Pérez.

Recibido: 12 enero 2013 / Aceptado: 24 de agosto 2014.

Imagen de cabecera tomada de www.pbase.com 800 x 53263.0KB.

Diagnosis of the potentiality for the local development of the municipality of Matanzas

Abstract: The characteristics and particularities of the municipality of Matanzas were identified in addition to the methods used for achieving the local development. To achieve the proposed objectives, the concepts of development, local development and municipality were used. An analysis of the current situation of the specific town under study was carried out, both in broad and specific terms to acknowledge the potentialities and deficiencies of the municipality so as to put together at a diagnostic phase the strategies to be implemented to achieve the urban development. Based on which, the desired results that could make the municipality progress will be obtained through the implementation of initiatives in those sectors with conditions that allow it.

Key words: local development; municipality; development strategy.

Introducción

En los últimos años los problemas del desarrollo han constituido una problemática que ha sido tema de discusión y debate para numerosos académicos, estadistas, políticos y científicos debido a que ha cobrado más fuerza la idea de que en su solución se define la existencia de la humanidad.

Actualmente, con la presencia de una crisis económica, las políticas de desarrollo local enfrentan la cuestión del ajuste y de la reestructuración de los sistemas productivos en función de la competitividad de las empresas en los mercados de productos y de factores. El elemento clave para la salida de esta crisis es la introducción y difusión de las innovaciones en el sistema productivo, social e institucional, ya que es la forma más eficaz de asegurar, a largo plazo, el aumento de la productividad y competitividad y el progreso económico y social.

El desarrollo local es un proceso por el que se organiza el futuro de un territorio, como resultado de la planificación llevada a cabo por los diferentes agentes locales que intervienen en el proceso, con el fin de aprovechar los recursos humanos y materiales de un determinado territorio, manteniendo una negociación o diálogo con los agentes económicos, sociales y políticos del mismo.

El desarrollo implica la búsqueda del bienestar social y la mejora de la calidad de vida de la comunidad local y concierne a múltiples factores, tanto públicos como privados, que deben movilizar los numerosos factores para responder a la estrategia de desarrollo previamente consensuada. Se trata de un complejo proceso de concertación entre los agentes que interactúan dentro de los límites de un territorio determinado con el propósito de impulsar un proyecto común que combine la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica con el fin de elevar la calidad de vida y el bienestar de cada familia y ciudadano que vive en ese territorio o localidad.

La participación de los ciudadanos en el proceso de desarrollo local es, ante todo, su involucramiento en la toma de las decisiones que conducen al mismo.

La promoción del desarrollo local tributa, en consecuencia, a un modo nuevo de participación desde las bases. El éxito en esta línea de desarrollo constituye una de las vías más importantes para el enriquecimiento de la democracia socialista.

En la perspectiva cubana, se propone una concepción del desarrollo centrada en la persona como totalidad cultural concreta, así como en sus vínculos solidarios con los demás y una relación armónica y sostenible con el ambiente. Es, por tanto, ante todo, desarrollo humano integral, cada vez más equitativo y resultado de la participación y la energía creadora de cada uno y una.

El desarrollo local conduce no solo a mayores niveles de sustentabilidad, sino también a mayor equidad y enriquecimiento de la individualidad y la vida colectiva. Su finalidad última es la elevación de la calidad de vida de las personas en el sentido de mejorar sus niveles de ingresos y condiciones materiales de existencia, así como también de enriquecer su espiritualidad y los grados de participación y equidad sociales.

El desarrollo local y comunitario posee como protagonistas fundamentales a los gobiernos, al partido, a las organizaciones políticas y sociales y a la población de los territorios. Los gestores de este proceso son las comunidades y sus estructuras políticas, sociales y económicas.

El trabajo de desarrollo local posee como objetivo esencial potenciar la competencia municipal para componer sus diagnósticos y estrategias de desarrollo a partir de la capacitación que proporcionan las ciencias sociales y humanísticas.

En Cuba, particularmente, la planificación del desarrollo local cobra mayor auge cada día. Esta iniciativa de desarrollo local tiene como objetivo fundamental lograr una participación activa de los gobiernos municipales mediante la gestión de proyectos económicos capaces de autofinanciarse, generar ingresos y buscar vías de financiamiento exterior al territorio.

Es por ello que se hace necesario identificar las potencialidades existentes en el municipio, de forma tal que se conozcan y utilicen en aras de trazar estrategias de desarrollo acorde a las necesidades y características de cada territorio potenciando las reservas endógenas.

Definición del concepto de desarrollo, localidad y desarrollo local

El desarrollo es un proceso de intensos cambios estructurales y la industrialización es la clave del verdadero sentimiento de crecimiento del nivel de vida latinoamericana. (Rodríguez, 1980).

Durante la década de los años 50 y 60 del pasado siglo el objetivo fundamental del desarrollo económico era el crecimiento. El desarrollo era medido en aquel entonces por el Producto Interno Bruto (PIB) y algunos índices económicos de desarrollo, como la tasa de crecimiento del PIB per cápita. Estas ideas eran erróneas, pues no necesariamente todo crecimiento del PIB per cápita es sinónimo de desarrollo.

Resulta evidente que el crecimiento económico es condición necesaria, pero no suficiente para el desarrollo, y que los indicadores convencionales de crecimiento del PIB muestran limitaciones significativas para medir el desarrollo ya que, entre otras cosas, no considera el uso que se hace del incremento productivo registrado, ni la distribución del ingreso, ni las políticas sociales encargadas de enfrentar la pobreza y el atraso.

Según Rodríguez (1980), no siempre el aumento de la productividad en consumo, el ingreso y el ahorro nacional constituyen desarrollo económico en sí, ya que estos elementos vistos en un estrecho marco de análisis son factores puramente cuantitativos, elementos metafísicos que, despojados de su contexto histórico determinado, no significan en sí nada, porque estas categorías son realmente válidas y gestoras de desarrollo económico cuando se asocian a profundas transformaciones estructurales, sociales y clasistas.

"...el que una economía tenga una elevada propensión a consumir no es, como pudiera parecer, un índice de prosperidad, sino una manifestación de retraso económico y social. Por elevada propensión a consumir se entiende (y la terminología pertenece a los economistas burgueses) que la población tiende a consumir una alta proporción de sus ingresos. La causa de esta propensión radica, precisamente, en que el nivel social de la población es bajo, que sus ingresos corrientes son insuficientes, que todo lo que reciben lo necesitan para el consumo corriente, que no puede abarcar nada más." (Alfonso & Torres, 1983).

El desarrollo económico solo puede lograrse mediante el crecimiento armónico y proporcional de los sectores de la economía nacional, es decir, debe ser un proceso de crecimiento balanceado y autosostenido de la economía que asegure las transformaciones de la estructura económica y social capaces de garantizar la satisfacción creciente y estable de las necesidades materiales y espirituales de la colectividad humana en cuestión. Todo esto implica la necesidad objetiva del desarrollo

de la industria: "No hay desarrollo sin ciertos niveles de industrialización: no puede haber desarrollo económico sin un crecimiento simultáneo -y dentro de ciertos niveles- de las diversas ramas productivas." (Alfonso & Torres, 1983).

La localidad está dada por un territorio físico y por el carácter sedentario de los seres humanos. Esto nos lleva a la delimitación de la localidad en un espacio fijo, el que se puede ubicar en mapas, haciendo su delimitación geográfica, características, etc.

Según el manual Enfoque sistémico y Desarrollo Local en términos de sistemas una localidad es: "un conjunto de elementos en interacción dinámica, localizado dentro de los límites de un espacio físico determinado, organizados en función de un fin".

"El espacio local, en tanto sistema, se compone de un conjunto de subsistemas en interacción dinámica entre sí y con su medio ambiente, cuya finalidad es la satisfacción de las necesidades... no solo de las personas que viven y/o trabajan en esta localidad, sino de las necesidades e intereses de los diferentes subsistemas que forman parte del sistema local".

En el Taller Internacional de Desarrollo Local en municipios de Ecosistemas Frágiles desarrollado en Santiago de Cuba, en septiembre de 2004, se entendió por lo local un espacio cuyos límites están dados por las escalas municipal y provincial (en el caso de Cuba) donde ocurren procesos que tienen consecuencias importantes para sus estructuras al promover el desarrollo en las dimensiones política, económica y sociocultural, consolidando la localidad como un tejido social a lo que diferentes autores denominan redes.

Por otra parte, la sociedad local constituye un concepto central del Enfoque del Desarrollo Endógeno. Arocena (1995) sostiene que para que exista sociedad local deben darse al menos dos condiciones: una, de naturaleza socioeconómica, y otra, de naturaleza cultural. La condición socio-económica da cuenta de la existencia de un sistema de actores cuyas relaciones se construyen y se reconstruyen en base a condicionantes de naturaleza local; la gestión del excedente generado localmente es controlada por ese sistema de actores. La condición cultural hace referencia a la existencia de un conjunto humano que pertenece a un territorio, que se identifica con su historia y que muestra rasgos culturales comunes expresados en una identidad colectiva.

Desarrollo local

El desarrollo local constituye una alternativa a las estrategias clásicas de desarrollo económico. Sin renunciar a los objetivos de crecimiento económico y aumento de la riqueza, presta una mayor atención a estrategias más equilibradas espacial y socialmente. De ahí que el desarrollo local se haya convertido en el punto de referencia para estrategias de promoción económica basadas en el empleo y en la valorización de los recursos físicos y humanos propios.

El desarrollo local tiene unas series de elementos interrelacionados a tener en cuenta para lograr los objetivos que se trazan en el proceso, estos elementos son:

1. Las inversiones sectoriales no necesariamente llevan a desarrollo local
2. Los modelos de desarrollo local son característico de cada localidad
3. Debe nacer con la población propia del lugar con una determinada extensión.

De acuerdo con la tesis expuesta por Gutiérrez (2006) puede entenderse desarrollo local como un proceso socio ambiental-territorial que debe ser pensado, planeado, promovido y gestionado, con el objetivo de alcanzar:

- Una mejora de la calidad y el nivel de vida de los ciudadanos
- Reducción de la dependencia del exterior
- Refuerzo del espíritu colectivo
- Crecimiento y generación de empleo
- Conservación del medio natural
- Desarrollo cultural de la comunidad.

Este concepto permite establecer pautas que deben tenerse en cuenta para la utilización eficiente y racional de los recursos del territorio con el fin de poder satisfacer las necesidades de los pobladores por lo que es necesario proyectarse para la conservación de estos recursos que pudieran agotarse si no se le da un uso eficaz.

Guzón (2006) define el desarrollo local como: Un proceso orientado, es decir, es el resultado de una acción de los vectores o agentes que inciden (con sus decisiones) en el desarrollo de un territorio determinado. Estas decisiones no solo se toman a una escala local, sino que existen decisiones que, tomadas en otra escala (por ejemplo a nivel nacional o internacional), tienen incidencia en el desarrollo de un territorio dado.

El desarrollo local es el proceso que orientan los actores locales mediante acciones de transformación del territorio en una dirección deseada y es de naturaleza continua, aún cuando se tracen metas parciales a modo de escalonamiento en espiral.

En Cuba el desarrollo local se enfoca como el proceso mediante el cual esa escala implementa las necesarias transformaciones en la dimensión ambiental, económica, productiva y político-social, a partir de una proyección estratégica elaborada y un plan que se cambiará y evolucionará con la práctica de los propios gestores. Pero este desarrollo no es totalmente independiente, sino que debe mantenerse interconectado con el entorno y formando parte de la lógica del desarrollo nacional.

Para el caso cubano, Guzón (2006) considera que el desarrollo local debe cumplir un conjunto de principios básicos:

1. Enfoque integral y sistemático del desarrollo a través de la actuación armónica sobre las dimensiones: ambiental, económico-productivo y social. Las tres dimensiones son inseparables.
2. Aprovechamiento y potenciación de las estructuras existentes, teniendo al Poder Popular como legítimo líder del proceso y centrando la atención en cuatro direcciones fundamentales:
 - a) El fortalecimiento de las relaciones horizontales
 - b) La construcción de estilos y métodos de trabajo adecuados para la integración de las diferentes entidades presentes en el territorio
 - c) La articulación de sujetos y acciones alrededor del eje del gobierno municipal
 - d) La utilización del Consejo Popular como estructura de gestión para el desarrollo.
3. Aprovechamiento y ampliación de espacios y canales de participación existentes, con acento en el fomento de la autogestión en los procesos. Esto lleva a que las instituciones y los ciudadanos asuman conscientemente su responsabilidad.
4. Diseño de la capacitación y de las herramientas para la información de acuerdo con las características del territorio.

5. Gestión del conocimiento, innovación y transferencia de tecnologías como base de soluciones apropiadas.
6. Identificación y movilización de los potenciales productivos locales.

Consideraciones para un diagnóstico del municipio de Matanzas

La Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local (IMDL) se propone como objetivo fundamental lograr una participación activa de los gobiernos municipales en su estrategia de desarrollo, mediante la gestión de proyectos económicos capaces de autofinanciarse y generar ingresos que posibiliten la sustitución efectiva de importaciones.

Las "Iniciativas Municipales", apoyadas en los procedimientos de la planificación territorial, constituyen un instrumento de gran valor para alcanzar un cambio social sostenido, que tenga como finalidad última el progreso permanente del territorio, la localidad y de cada uno de los individuos que la habitan.

En Cuba se hace necesario incentivar y articular las iniciativas municipales con la actividad productiva y los sectores que generan ingresos, en especial con el turismo, de modo tal que se puedan utilizar las potencialidades de cada lugar mediante el uso racional de los recursos materiales, laborales y financieros.

Caracterización del municipio de Matanzas

El escenario general de esta investigación es el municipio de Matanzas y por ello se hace necesario exponer una breve reseña del mismo.

Matanzas, es para algunos, el municipio de las aguas, y para otros, el de los puentes, pues aguas y puentes, lo cruzan, lo bañan, lo limitan y los unen. Resulta de gran atracción el Valle de Yumurí y el Cañón de Bacunayagua por la belleza de sus paisajes, las Cuevas de Bellamar con formaciones cristalinas de excepcional belleza, así como el atractivo entorno de la ciudad y su intensa actividad cultural, por la que ha sido considerada la Atenas de Cuba, donde destaca el Teatro Sauto, Monumento Nacional.

Ubicación

El municipio de Matanzas ocupa una extensión de 316.7 km². Limita al norte con el Estrecho de la Florida; al este con Cárdenas y Varadero; al sur con los municipios Unión de Reyes y Limonar; y al oeste con la provincia Mayabeque. Atendiendo a la disposición político-administrativa efectuada en 1976 se mantienen anexos al municipio yumurino las áreas de Ceiba Mocha, Corral Nuevo y Guanábana.

Historia

Los aborígenes que poblaban la isla procedían de tribus de distintas áreas continentales llegados a América en diferentes etapas. Los agroalfareros arribaron provenientes de Venezuela, constituyendo parte de sus integrantes la primitiva población yumurina; este poblamiento se remonta 900 años antes del presente y se extendió hasta comienzos de la conquista hispana a fines del siglo XV.

El territorio yumurino, cuyo poblamiento se inició también en aquella fecha, contó con áreas de gran importancia como Canímar, Valle de Yumurí, Cuevas de Bellamar y otros aldeaños al río San Juan. Tenían un desarrollo económico agroalfarero, capaces de cultivar la tierra y elaborar vasijas de cerámica. Después de la conquista española, escasamente hasta las dos primeras décadas del siglo XVI, perduraron estos pobladores en uno de los sitios más importantes: El Morrillo.

El 12 de octubre de 1693 el rey de España ordenó levantar una ciudad por la importancia política y militar del sitio. El gobernador interino, Severino de Manzaneda, proclamó oficialmente la constitución de la nueva urbe española en Cuba, la cual llevó por nombre San Carlos (por el rey Carlos II) y San Severino (por el gobernador interino de Matanzas).

En 1818 se habilitó definitivamente el puerto de Matanzas para comerciar con todo el mundo y permitió el comienzo de una etapa de esplendor económico-social en el cual las comunicaciones jugaron un papel importante. El desarrollo del ferrocarril fue determinante en el auge económico. Matanzas fue la segunda región de la Isla en implantar este adelanto técnico.

La primera construcción reportada, durante la colonia española, en la zona conocida hoy como de "Peñas Altas", se remonta al ya lejano siglo XIX cuando, por Francisco de

Plazola, se construye el Castillo de "Peñas Altas", en 1819, convirtiéndose en una de las fortificaciones militares costeras del litoral nordeste de la bahía de Matanzas. En época de la dictadura de Fulgencio Batista radica en este lugar el Escuadrón 41 de la Guardia Rural que formaba parte del Regimiento 4. Este recinto contaba con varios calabozos y en ellos se encerraban y torturaban física y psicológicamente a todos aquellos que fueran considerados revolucionarios.

Relieve

El relieve de Matanzas puede calificarse en relieve de alturas y llanuras. Las alturas constituyen el tipo menos extendido. Está representado por el Pan de Matanzas que es la máxima elevación del municipio, abundan las alturas de caliza con aspecto mogótico. Las llanuras están muy extendidas y son más jóvenes, casi siempre cuaternarios, los de tipo marinas representados en la cuenca San Juan-Cañas-San Agustín, son ondulados suavemente. Las fluviales menos extendidas, las aplanadas y aterrazadas representadas en el Valle de Yumurí.

Suelos

Los suelos caracterizados por sus llanos son fértiles y profundos aptos para la agricultura predominan los suelos rojos ferralíticos e hidromórficos. La superficie agrícola representa el 69 % del total, utilizada en cultivos varios, ganadería, arroz, henequén, viveros y semilleros. La superficie no agrícola presenta un 15 % con recursos forestales y florísticos y un 16 % como no apta.

Clima

Es un clima benigno caracterizado por una temperatura promedio de los 30 °C y mínima de los 19,30 °C; las más frías en enero y las más altas en julio y agosto. En general, es un clima cálido y húmedo, prevaleciendo lo último por la presencia de los ríos: Yumurí, San Juan y Canímar que atraviesan la ciudad.

Fauna

La fauna no ha tenido una opulencia de mamíferos. Cuenta con especies de insectos, moluscos, reptiles y aves de gran valor. El área de Bacunayagua pues constituye refugio natural de fauna, rica en diferentes especies de vertebrados terrestres y aves.

La fauna del lugar se asocia al ecosistema del manglar que aparece en ambos márgenes del río. En relación con los anfibios que habitan en el municipio hay variedad de especies y subespecies, entre ellos sobresalen el sapo común (habita en Bacunayagua, Pan de Matanzas y la desembocadura del río Canímar), ranita de Cuba, rana toro que habita en la costa norte del Valle de Yumurí y las inmediaciones del Pan de Matanzas, además de Bacunayagua, Paso del Medio y San Francisco, cerca de los ríos.

En relación con los reptiles que habitan en el municipio hay variedad de especies, entre ellos sobresalen jubito, iguana, majá de Santamaría y chipoyo verde. Se destaca por ser un área rica, ornitológicamente, con 68 formas de aves reportadas: en el Valle de Yumurí destacan: tocororo, carpintero verde, cijú cotunto y chillona.

Entre los mamíferos: murciélagos (existen 26 especies) y en el municipio se destacan: murciélago pescador, murciélago frutero de Bacunayagua, y el *Natalus Stramineus* de las Cuevas de Bellamar. Otro mamífero es la jutía conga, diseminada en Bacunayagua, Yumurí y Canímar; en el río Canímar habita el manatí, y el conejo silvestre en Canímar, Bacunayagua, Valle de Yumurí y Pan de Matanzas.

Vegetación

Entre las plantas que aún proliferan en el territorio está el *Melocactus matanzanus*, perteneciente a la familia cactáceas, vive formando colonias en el área limitada del Cuabal de las tres ceibas en el Valle de Yumurí, Corral Nuevo. En la zona de Punta Guano, cerca de Bacunayagua, habita una especie de palma conocida como *cocothrinax borhidiana*, otro es el aguacate cimarrón en Punta Guano.

Hidrografía

Desde el punto de vista hidrográfico, Matanzas tiene una peculiaridad que la hace diferente, la presencia de tres ríos: San Juan (con 64 km y desagua al norte), Yumurí (35 km y desagua al norte) y Canímar (46 km y desagua al norte), son cortos y de escaso caudal, por ello y porque el municipio es un área llana es que está limitada la construcción de presas y micropresas. Matanzas cuenta con valiosas potencialidades de aguas subterráneas, muy favorable en la sequía. Un accidente geográfico importante es la bahía de Matanzas, con forma de saco abierto, ancha desembocadura y gran profundidad, lo que posibilita el comercio. Toda la costa norte yumurina, desde el

límite con Cárdenas y Varadero, es típica de emersión y está bordeada casi totalmente por un litoral de corales y playas.

Principales actividades económicas

La pujanza económica de la naciente burguesía le permitió promover una cultura superior en el ámbito de las artes y las letras, la educación y la ciencia. Se destacan personalidades culturales de primer orden nacional.

Por todo el esplendor cultural alcanzado en la ciudad de Matanzas, el 17 de febrero de 1860, el director del Liceo Artístico y Literario, Rafael del Villar, la proclamó como La Atenas de Cuba, designación que se ha mantenido a través de los tiempos y hasta la actualidad.

En el sector industrial sobresalen las ramas alimentarias y químicas y producción de fertilizantes, fibrazas y cuerdas de rayón que constituyen los únicos tipos en Cuba, además de la obtención de ácido sulfúrico, todo ello en la empresa Rayonitro Gonzalo de Quesada, construida antes de la Revolución y reestructurada después.

También se producen sogas y cordeles, hilos de henequén y otros elementos de importancia en la fábrica Julián Alemán Alpízar; se confeccionan tejidos de algodón en la industria Eddio Teijeiro también llamada BELLOTEX y se elaboran pieles naturales en la tenería Mártires de Ñancahuazú.

La Empresa Pecuaria Genética es el mayor embalse de la provincia con una capacidad de 38 500 000 m³ de agua.

La planta para botellones de gas en la fábrica de conformación de metales Noel Fernández (antigua Rex) fue transformada en una planta sideomecánica, además, produce cubos, cantimploras, extintores, puntillas, entre otras.

En la rama alimenticia la planta de la Industria Láctea (ECIL), en la zona de Los Molinos, tiene una producción de toneladas métricas de leche, helados y yogurt.

Cuenta con la empresa Granma, dedicada a la reparación de motores, fabricación de piezas de repuesto y producción de ferrobús. Además, posee un frigorífico, centro de acopio de alimentos para evitar la descomposición de los productos, puesto en

funcionamiento a partir de 1980. También las Termoeléctricas José Martí y Antonio Guiteras lo que permite una mayor producción de megawatt hora para el disfrute de la población tanto en lo estatal como en lo privado.

El puerto de Matanzas se ha ido transformando con modernas técnicas de carga y descargas de los buques; en la Terminal de azúcar se implantó el sistema mecanizado para servir las exportaciones.

Aplicación del desarrollo local en el municipio de Matanzas

El desarrollo en el municipio de Matanzas se ha ido manifestando desde épocas anteriores hasta nuestros días con la realización de edificaciones con gran contenido histórico y cultural. También están presentes las remodelaciones de diferentes centros tanto como recreativos, educacionales y de otros órganos.

Dentro de este proceso de desarrollo de la localidad se destacan científicos matanceros en la lucha por la independencia:

- 1 Miguel Bravo Senties, Licenciado en Medicina y Cirugía. Ejerció su profesión en Matanzas donde fue jefe del movimiento separatista. Fue encarcelado por conspirar contra el colonialismo español. Durante la guerra actúa como médico y secretario de Carlos Manuel de Céspedes.
- 2 Joaquín Barnet Ruiz (Matanzas 18 de julio de 1842, La Habana 26 de marzo de 1886) Considerado una autoridad en el campo de la química farmacéutica, prestigioso profesor en el Colegio La Empresa y conservador del museo de Historia Natural. Fundó junto a otros destacados científicos la Sesión de Ciencias, Físicas y Naturales del Liceo Literario y Artístico de la Ciudad de Matanzas. Es considerado el Primer Mártir de las Ciencias Cubanas al morir en una explosión en su laboratorio en La Habana.
- 3 Alejandro Dumont B. C. Emigró a Matanzas en 1804 e introdujo diversas técnicas de la agricultura buscando mejoramiento de varios cultivos (café, piña, caña de azúcar). Fue el primero en dar a conocer en 1823 el opúsculo titulado Consideraciones sobre el cultivo del café en esta Isla (Imprenta Fraternal, La Habana, 1832).

Como muestra de otro ejemplo de desarrollo en el municipio se destaca la introducción de la máquina de vapor y el ferrocarril en Matanzas.

La década de 1840 fue un gran momento para el desarrollo azucarero porque se empezaron a utilizar aparatos científicamente contruidos y a aplicarse principios físicos y químicos en su elaboración, dada la competencia que a nivel mundial comenzó a ejercer el azúcar de remolacha, fundamentalmente en Europa y EEUU.

Estas innovaciones se introdujeron con bastante rapidez en los ingenios de Cuba y más aún en los del Occidente.

Comenzó a difundirse en el territorio matancero el uso de la máquina de vapor que reducía el número de esclavos y animales en los ingenios, elevando su capacidad productiva, también se utilizaron los tachos al vacío en la casa de calderas que propiciaban mayor extracción de azúcar del guarapo.

Al iniciarse esta década, la ciudad de Matanzas es una de las pocas localidades del país que posee una refinería de propiedad norteamericana. Para la década de 1850 la mayoría de los ingenios matanceros estaban equipados con máquinas de vapor.

El 28 de septiembre de 1839, Gonzalo Alfonso, representante de intereses azucareros de la familia Aldama-Alfonso en Matanzas, recibió una concesión provisional del gobernador Joaquín Espoleta autorizando un ferrocarril desde Matanzas hasta la hacienda Las Piedras pasando por Sabanilla del Encomendado. La obra se inicio en los primeros meses de 1842 y se concluyó el primer tramo (5 millas) en agosto de 1843.

Entre los accionistas del ferrocarril de Matanzas a Sabanilla se encontraban los hacendados con importantes propiedades en estas zonas como los Alfonso, los Aldama y Francisco de La O García que fue su primer presidente.

En 1845 se construyó toda la vía y se inauguró en la Calzada de Tirry de la ciudad de Matanzas, la Estación de Sabanilla, realizándose el primer viaje a este partido el 20 de abril. En el reglamento interior del Ferrocarril de Matanzas a Sabanilla quedó establecido que no se admitirían persona de color en los coches de primera clase.

Por otra parte, para llevar a cabo el estudio del desarrollo en el municipio se encuentra el Instituto Municipal de Desarrollo Económico y Social (IMDES).

El IMDES es una organismo descentralizado del municipio de Matanzas, creado para facilitar el desarrollo económico local fortaleciendo a sus emprendedores de la

economía social, micropymes y pymes con diversas herramientas técnicas y financieras y contribuyendo a la generación de empleo genuino, a fin de reducir el desempleo y la pobreza en el marco de los ejes definidos en el Plan Estratégico de Matanzas.

El IMDES es una herramienta de gestión moderna, ágil e integral que propicia:

- El desarrollo de propuestas relacionadas con la mirada estratégica del municipio sobre el desarrollo local.
- El mejoramiento del capital humano, social y económico de los emprendedores.

Programas en ejecución

Banco de Fomento y Desarrollo:

El BFD es una herramienta de inclusión social y de fortalecimiento de capacidades que, revalorizando el crédito, facilita la generación de trabajo genuino y el mejoramiento de los ingresos, brindando soluciones financieras y no financieras a los emprendedores locales.

No es una institución bancaria tradicional; posa su mirada en el proyecto que se presenta poniendo el capital al alcance de la gente de trabajo y se transforma en un medio para propiciar el desarrollo local y la justicia social.

Programa Industrias Culturales y Turismo

El turismo es un sector que permite generar puestos de trabajo, a la vez que tiene el potencial de impulsar el desarrollo local, su efecto multiplicador constituye una importante fuente de ingresos para regiones en desarrollo y puede actuar como motor de crecimiento de otras actividades económicas relacionadas, incentivar la creación y mejora de instalaciones, infraestructuras y servicios públicos.

Este sector puede nutrir de recursos naturales y culturales, de los que ya disponen la población, fomentando su desarrollo y puesta en valor; las Industrias Culturales expresan el área más dinámica de la producción cultural. Es así que representan sectores que conjugan creación, producción y comercialización de bienes y servicios basados en contenidos intangibles de carácter cultural.

Propósito del programa

- Promover el desarrollo del turismo en el municipio y la revalorización de su patrimonio cultural y natural, para beneficio de la población local.
- Posicionar al municipio dentro de la oferta turística recreativa regional, mostrando sus características naturales, culturales, productivas y sus costumbres.
- Incorporar la idea de apreciación y disfrute del patrimonio local en el residente del distrito.
- Brindar oportunidad de capacitación turística a los distintos actores del sistema en prestación de servicios, comercialización, atención al cliente y calidad en el turismo.

Dentro de este programa se encuentra el Hotel Louvre, ubicado frente al parque de la Libertad, el cual ha sido de mucho gusto y disfrute para los visitantes.

Entre otras obras de desarrollo local se encuentra la Ermita de Monserrate, ubicada en las alturas de Simpson, creada para el desarrollo de actividades culturales en bien de la población matancera. Antiguamente esta se utilizaba para la realización de actividades religiosas y cuyas personas que asistían le hacían peticiones a la virgen.

También se encuentra la restauración capital del Teatro Sauto, el cual constituye un monumento del patrimonio matancero.

Otras edificaciones la constituyen la Casa del Danzón, reestructuración de la Librería ubicada en Medio. La biblioteca Generide del Monte, antiguo casino español, pero que hoy en día necesita de una adecuada implementación y mantenimiento.

Cabe destacar a su vez la creación de puentes y todos los parques para el disfrute de la sociedad.

Conclusiones

El desarrollo local no solo incluye un reconocimiento de las potencialidades del territorio y un uso racional de los recursos, sino que requiere, además, una activa participación de todos los actores naturalmente involucrados, con el objetivo primordial de elevar el nivel de vida de la población.

Además, mediante el desarrollo nuevas edificaciones, tanto con un contenido histórico como cultural, permite que la sociedad evolucione de una mejor forma.

Referencias bibliográficas

ALFONSO, R. & TORRES, F. 1983: Estudio del pensamiento económico de Carlos Rafael Rodríguez en la década del 50 (IV). *Economía y Desarrollo* 77: 14, nov-dic.

AROCENA, J. 1995. *El Desarrollo Local, un desafío contemporáneo*. Editorial Nueva Sociedad. Centro Latinoamericano de Economía Humana. Universidad Católica de Uruguay. Venezuela.

GUZÓN, A. 2006: *Desarrollo local en Cuba, retos y perspectivas*. Editorial Academia, La Habana.

RODRÍGUEZ, C. 1980. Las bases del desarrollo económico de Cuba. *Economía y Desarrollo* 56: 15-28, mar-abr.